

## 附件 7

# 江苏省政府专项债券项目绩效自我评价报告

苏州大学天赐庄校区新建学生宿舍项目

2023年6月19日

### 一、项目情况

(一) 项目概况。包括项目背景、主要内容、实施方式、资金投入和使用情况等。

苏州大学天赐庄校区学生宿舍项目位于苏州市东环路 50 号，天赐庄校区东区兴吴路南面、东区教工宿舍西面。建筑竣工面积 21710.91 m<sup>2</sup>，总投资约 11500 万元，用地面积约 9751 m<sup>2</sup>，共 3 栋建筑单体，自北到南依次为 1#（12 层）、2#（6 层、5 层）。1#建筑为 2 人间博士生宿舍，253 间可住 503 人；2#建筑单体为 4 人间，193 间可住 766 人，一共可以满足 1269 人住宿。

该项目 2019 年 4 月报江苏省教育厅申请立项，2019 年 8 月经江苏省教育厅获批，批准文号：苏教发〔2019〕57 号，项目代码：2019-320508-83-01-108700，立项审批手续齐全。该项目的可行性研究报告于 2020 年 11 月 16 日通过审批（批准文号：苏教发函〔2020〕113 号）；该项目的初步设计及概算于 2021 年 9 月 17 日通过审批（批准文号：苏发改社会发〔2021〕910 号），项目投资概算 9850.91 万元。

《省政府办公厅关于印发江苏省省级政府投资非盈利性工程项目集中建设管理办法的通知》规定项目由省公建中心实施建设，项目于 2022 年 9 月已完工并交付使用。

根据《省财政厅关于 2020 年第五批江苏省政府债券发行结果的通知》（苏财债[2020]43 号）和 2022 年第六批债券发行文件（苏财债[2022]47 号），目前 2020 年第五批江苏省政府债券专项资金 3000 万元和 4000 万元均已完成投资，剩余的学校自筹部分也已完成投资，目前正在进行项目的结算审计工作，预计实际总投资与项目投资概算 9850.91 万元较为吻合。

## **（二）绩效目标。包括项目总体目标和阶段性目标。**

天赐庄学生宿舍总体目标是在苏州大学十四五时期，学校推进改善民生一系列建设，把更多的校园家庭温暖带给师生，让苏州的百年名校再推向一个新的台阶。2022 年学校夯实研究型大学基础、提升核心竞争力的关键时期，学校加快推进“双一流”、高水平大学建设，主动参与高等教育国际竞争，力争在世界高等教育舞台上占据一席之地。学校不断完善基础设施，新建学生宿舍就是其中一项。

省政府批准的 7000 万元债券全部当年使用完毕，有效地投入到工程建设中，把债券用在学校民生工程上，保证了工程顺利实施。

2022 年天赐庄学生宿舍项目的顺利竣工，阶段性目标已经如愿达成，有效缓解了学校住宿紧张的情况，改善办学条件，打造更加整洁、舒适、安全的学生学习生活环境。

## **二、评价情况**

### **（一）项目特点分析。深入分析项目特点，以明确绩效评价要点。**

自 2020 年项目启动至 2022 年 9 月项目建成投入使用，该项目已完成了前期基本建设工作。建设过程中，对可能面对的工期变化、工程事故等风险，苏州大学已在前期做了充分的风险分析并制定应对措施。

学校取得的专项债券资金严格按照要求全部用于天赐庄校区学生宿舍的建设支出，并对专项债券资金进行专项管理，指定项目负责人进行监督和管理，确保每笔资金专款专用。同时，每笔500万元以下的建设款项支付由学校基本建设处、财务处共同确认，报基建处分管校领导审批；500万元以上、1000万元以下的建设款项支付，在500万元审批基础上，再经由分管财务校领导审批后报校长审批；1000万元及以上建设款项支付由常委会集体决策。严格执行付款审批手续和支付流程。

苏州大学严格按照财政部《地方政府专项债务预算管理办法》（财预〔2016〕155号）规定，将学校取得的专项债券收入、支出、还本、付息、发行费用等全部纳入学校年度预算管理。

## （二）评价思路方法。评价重点考虑和关注内容和事项，评价的原则、方法、标准等。

我校天赐庄新建学生宿舍项目自评价的思路主要是通过对该项目绩效指标完成情况的自评打分体系，分析和发现专项债资金在管理和使用过程中存在的问题，结合绩效考核要求提出改进建议，并不断优化该项目的绩效评价体系。

学校成立项目组，积极开展专项资金使用绩效评价工作。评价中重点关注专项债资金的管理和使用、建设的总体推进、工程质量等方面，确保绩效评价工作达到预期目的。同时，根据年初绩效目标，统计并分析当年度指标完成情况，发现问题，分析原因，提出建议，并形成绩效自评报告。

## （三）评价工作情况。主要为项目情况核查和社会测评等方面的情况。

整个项目施工期间2021年8月-2022年9月，在参建方的共同努力



下，保质保量地完成了宿舍的建设，确保 9 月份新生入驻，维护学校的稳定，受到了学生家长的广泛好评。

#### **(四) 绩效评价结论。绩效评价的评分及等级等。**

经自评价，天赐庄学生宿舍项目较好的完成了绩效目标，自评价得分 99 分，达到优秀等级。

### **三、项目绩效。包括项目实施的主要做法、经验和取得绩效。**

在项目设计阶段充分考虑资金、实用、美观等要素，2021 年 8 月天赐庄校区东区新建学生项目获得施工许可证并开工建设，经过紧张有序的组织实施于 2022 年 1 月 25 日（春节前）主体封顶，于 2022 年 9 月投入使用。但由于春节过后正月中旬，苏州突如其来的第一波新冠疫情扰乱了城市的生活。工人师傅不能如期返工、物流严控建筑材料无法运输等新冠疫情形势严峻的情况下，苏州大学研究应对措施，制定可行方案，有序推进项目建设，确保 9 月交付投入使用。学校对可能出现的风险点进行梳理，职责分工落实到人，制定详细计划，保证项目顺利实施。

天赐庄学生宿舍项目从外观、功能性、经济性、绿色节能方面都取得了一定成效，师生使用满意。

### **四、存在问题。项目决策投入、管理实施、产出效益等方面存**

## 在的问题以及原因分析。

在项目建设中受 2022 年苏州疫情管控的影响，施工难度有所增加，相应的预算也变得更难把控，学校通过切实可行的科学方案，把造价控制在扩初设计和概算以内。

## 五、有关建议。针对存在问题及其成因提出建议。

针对上述问题，我校多方协调，最终在 2023 年 9 月 24 日确保了项目的胜利竣工。

六、相关信息。绩效评价评分表、评价指标分析、社会测评问卷以及其他相关信息，以评价报告附件的形式反映。

